Intervista del 2 Novembre 2022

L’impresa si occupa dello stampaggio di componenti per calzature, i nostri clienti sono i calzaturifici che producono scarpe. Il nome deriva dal fondatore Malaspina. All’inizio si facevano produzione di suole prefresato componenti tutti slegati che poi si assemblavano. Poi materie plastiche con investimento di macchinari. L’azienda e’ stata fondata nel 1970. Fine anni ’80 si aperto il mercato all’estero. 60% di esportazioni.

Le vendite hanno un responsabile che si occupa della relazione con i clienti, provede a fare la collezione per le stagioni estive e invernali. Anche sviluppi personalizzati e/o propri. In piu’ ci sono 15 rappresentanti di zona che si rapportano con i clienti.

Bisness to bisness, hai privati e’ difficile.

I lavori vengono fatti con stilisti e modellisti. Identificati con un prodotto medio/basso economico che cambia la produzione in base alla moda. I “Vincoli” costi, BtB, cambio di stagione.

Nel sito si possono vedere le varie collezioni tramite password. Si fa una campionatura per l’acquisto. Quando arriva l’ordine si prende il campione con un codice e si manda in produzione.

Ci sono 3 Magazzini per gli acquisto:

1. Da uno spedizioniere che tiene i materiali (materie prime) fa pure la logistica
2. Altri due interni per colori, durezze, campionari.
3. Fascette, inserti, guardoli 🡪 materiali accessori

Ogni oggetto ha un codice interno all’azienda e uno per ogni fornitore

I prodotti finiti sono i componenti (semilavorati) (magazzino proprio), prodotti finiti e prodotti semilavorati (da rifinire) che escono per essere lavorati da terzi e quando rientrano sono prodotti finiti.

Le materie prime vengono fornita esclusivamente dall’italia. Dall’estero quasi niente.

Contratto nazionale materie plastiche applica. ????????

Impiegati:

1. Amministrativi, rimettoni in piede le cose successe alla produzione lavorano al consultivo
2. Della produzione, gestisco gli ordini, commerciali, acquisti
   1. Campioni
   2. Produzione

Operatori diretti e indiretti

1. Di stampaggio
2. Capi turno
3. Responsabile qualita’ e messa in produzione(pianificata ogni settimana)
4. Gestori magazzini
5. Autisti
6. Indiretti di produzionec che non stanno nel ciclo produttivo

I dipendenti sono 60

Stilisti esterni

Impiegato tecnico che segue lo sviluppo degli stampi

Fornitori 50 (20 per la produzione)

1. Materie Prime
   1. Granulo 4 fornitori principali
   2. Inserti vari
2. Servizi
   1. Spedizioni
   2. Lavorazione sulle suole
   3. Camici, scarpe 🡪 accessori dei dipendenti

Contabilita’ interna + commercialista

Molti listini prezzi personalizzati.